

OPAL FINANCES ET DÉVELOPPEMENT

Une stratégie en trois axes



Après avoir intégré le groupement Tred Union, le groupe Opal Finances et Développement basé dans la Somme, qui regroupe quatre filiales dont Immo Ouest Transport et Logistique, continue son développement tourné vers l'essor des énergies vertes et la mixité. Autre axe stratégique : l'activité logistique.

D'emblée, Jean-Charles Sarr, PDG de la holding Opal Finances et Développement basée à Crécy-en-Ponthieu (Somme), et regroupant quatre filiales dont Immo Ouest Transport et Logistique, dévoile sa feuille de route avec une priorité : développer l'activité logistique. Une ambition qui s'est traduite en novembre dernier par l'ouverture d'un dixième site à Sablé-sur-Sarthe de 7 000 m². De quoi exploiter en tout entre 70 000 et 80 000 m² d'entrepôts et rayonner sur une zone géographique allant des Hauts-de-France à la Belgique en passant par la Sarthe. « Cette nouvelle implantation

répond à la demande de l'un de nos clients situé dans le Nord, qui a souhaité nous confier son activité », précise le patron, qui se projette d'ores et déjà vers l'installation d'un onzième site, d'une surface comprise entre 15 000 et 20 000 m² et une ouverture prévue en 2023.

UN PARCOURS DÉVOLU À LA LOGISTIQUE

Il faut dire que la logistique est un domaine que Jean-Charles Sarr connaît bien depuis plus de vingt ans. En 2000, il intègre, d'abord dans le cadre d'un stage, la société Fromentin - fondée en 1959 - qui s'affiche comme « le leader dans le transport de produits agricoles [pommes de terre, betteraves, sucre...] », raconte le transporteur. Sa mission : accompagner la mise en place d'une activité logistique. Puis, nommé responsable logistique, il restera cinq ans au sein de la structure. Alors que son évolution est au point mort, il décide de quitter son poste pour intégrer Conforama. Une expérience qui durera à peine un an. L'entreprise Fromentin, qui est alors équipée d'une centaine d'ensembles routiers et emploie 80 personnes, connaît des difficultés. Elle est reprise par Immo Ouest en 2006, alors dirigée par Philippe Beauvisage, qui cesse l'activité de

transport en vrac, en perte de vitesse. Le repreneur va s'inscrire dans une stratégie de croissance. De quoi motiver Jean-Charles Sarr à revenir en 2006 pour faire de l'entreprise « un véritable acteur logistique dans la région ». À son initiative, de nouveaux sites sont ouverts. En 2009 à Étaples-sur-Mer (Pas-de-Calais), puis puis Immo Ouest Belgique en 2010. S'ensuit l'implantation d'un site à Flixecourt (Somme) en 2011.

En 2012, l'entreprise renoue avec le vrac agricole en opérant une première opération de croissance externe : la société TWL, dotée d'un parc d'une vingtaine de camions. Dans le même temps, elle continue sa progression avec la création de la filiale Immo Ouest Bennes Plateaux, spécialisée dans le vrac agricole. En 2014, Jean-Charles Sarr, qui est

→ REPÈRES

- **Siège social :** Crécy-en-Ponthieu (80)
- **Chiffre d'affaires :** 43 M€
- **Effectif :** 360 collaborateurs
- **Parc :** 220 moteurs
- **Activités :** transport (marchandises conditionnées et vrac), logistique, distribution



DR

devenu entre-temps directeur général, complète le groupe en reprenant les Transports Du Bacqué, dont le siège se situe à Daours, dans la Somme, également spécialisés dans le transport de vrac (60 camions et 75 salariés). C'est dans le cadre d'une opération de transmission qu'il succède à Philippe Beauvisage en 2019. Immo Ouest ouvre son capital à Bpifrance et Picardie Investissement.

Aujourd'hui, Jean-Charles Sarr, qui est l'actionnaire majoritaire, est à la tête d'un groupe de quelque 360 salariés (dont 240 conducteurs), avec un chiffre d'affaires de 43 M€ et un parc de 220 moteurs (100 % de la flotte est en Euro 6). Quatre filiales le composent : Immo Ouest Transport et Logistique (22 M€ de chiffre d'affaires), qui réalise le transport de marchandises conditionnées (eau, matériel de bricolage...) pour le compte d'acteurs de la grande distribution (Carolin, Système U, Candia, Nestlé...), en sus d'une activité logistique ; la SAS Immo Ouest Bennes Plateaux (8 M€) ; les Transports Du Bacqué (11 M€) et Immo Ouest Belgique (2 M€).

Le transporteur intervient sur tout le territoire national, davantage dans les Hauts-de-France et la Bretagne, ainsi que dans les pays limitrophes (Belgique, Allemagne, Suisse, Luxembourg).

Jean-Charles Sarr a également un autre cheval de bataille : les énergies vertes. Alors

que de plus en plus de donneurs d'ordres intègrent des critères RSE dans leur cahier des charges, il s'est lancé dans la réalisation d'une étude comparative en partenariat avec son directeur administratif et financier.

VERS LE MULTI-ÉNERGIES...

Après six à sept mois de travaux, il conclut que « *le transport de demain ne sera pas mono-énergie mais multiparcs* ». Avant d'investir dans une flotte, le dirigeant choisit de miser sur les outils d'approvisionnement. Une station multi-énergies (GNC, bornes électriques rechargeables, etc.) ouverte au public va ainsi prendre place à une dizaine de kilomètres de Crécy-en-Ponthieu. « *Le permis est à ce jour déposé* », précise Jean-Charles Sarr, qui table sur une mise en service à fin 2022. Le coût de cette opération est estimé entre 1,5 et 2 M€. Une somme qui sera financée à parts égales avec la société voisine Agriopale Services (Cucq) spécialisée dans le recyclage et la valorisation de la biomasse.

Viendra ensuite le moment de verdier la flotte. Dans un premier temps, l'entreprise prévoit de convertir 20 % de son parc en investissant dans une vingtaine de véhicules roulant au gaz naturel. Prochaine étape : faire rouler un poids lourd de 44 tonnes entièrement électrique. Jean-Charles Sarr s'intéresse également à l'Oleo100.

Jean-Charles Sarr, PDG de la holding Opal Finances et Développement, pilote un groupe de 360 salariés (dont 240 conducteurs), qui réalise un chiffre d'affaires de 43 millions d'euros et dispose d'un parc de 220 moteurs.

Autre sujet à l'ordre du jour : la mixité. Voilà trois ans que Jean-Charles Sarr se penche sur la question avec dans l'idée de féminiser son équipe de chauffeurs.

... ET PLUS DE MIXITÉ

En 2019, alors que les effectifs ne comptent qu'une conductrice, le patron décide d'organiser un forum à destination de femmes désireuses de découvrir le métier, en partenariat avec la FNTR, Pôle emploi, la Région Hauts-de-France, l'Afrtal (organisme de formation spécialisé dans le transport et la logistique) et l'ECF (École de conduite française). Quarante participantes s'y rendent puis 18 d'entre elles passent l'étape de l'entretien. Finalement, huit candidates sont sélectionnées pour réaliser un stage d'immersion d'une semaine avant d'être formées au métier et embauchées. Désormais, l'équipe compte une dizaine de conductrices.

Le transporteur, qui recrute 15 à 20 conducteurs par an, veut aller plus loin en constituant une équipe d'une vingtaine de conductrices (soit 10 % de l'effectif chauffeurs) d'ici fin 2022. En ce sens, un nouveau forum est prévu l'année prochaine.

OBJECTIF : 45 M€ DE CHIFFRE D'AFFAIRES

Interrogé sur une éventuelle troisième croissance externe, Jean-Charles Sarr répond : « *Pourquoi pas !*, et reste à l'écoute d'opportunités. Ce serait l'occasion de diversifier l'activité, par exemple dans le transport en citerne.

En attendant, si ses ambitions se concrétisent, le groupe dit s'attendre à un chiffre d'affaires de 45 M€ pour l'exercice 2022. •

FLORENCE FALVY

« ENSEMBLE, ON VA PLUS LOIN »

« *Seul on va plus vite, ensemble on va plus loin* », souligne Jean-Charles Sarr. C'est sur ce constat que le patron d'Opal Finances et Développement a choisi de rejoindre le réseau Tred Union en mars 2021. « *C'est un groupement de sociétés de transport en adéquation avec nos valeurs, telles que la qualité humaine, le partage d'expériences et la convivialité. Cette adhésion nous permet d'aller à la conquête de nouveaux clients et de renforcer les liens avec nos fournisseurs, pour une relation durable* », explique-t-il.

F.F.